

### وصف البرنامج

إدارة المخاطر هي تلك العملية التي تقوم بتحديد وتقييم ومراقبة التهديدات التي تتعرض أي مؤسسة أيا كان نوعها سواء كانت هادفة أو غير هادفة للربح ، حكومية أو غير حكومية والشروع في تطوير استراتيجيات لإدارة تلك المخاطر المحتملة والمخاطر التي وقعت بالفعل. يمكن أن تنبع هذه التهديدات أو المخاطر من خلال العديد من المصادر. وتجدر الإشارة إلى أن استراتيجيات إدارة المخاطر قد أصبحت ضرورة قصوى ، فهي تحد من التهديدات والمخاطر التي قد تصيب تلك المؤسسات خاصة فيما يخص تكنولوجيا المعلومات والبيانات المتعلقة بها. نتيجة لذلك، تتضمن خطة إدارة المخاطر بالضرورة جميع العمليات لتحديد ومراقبة التهديدات التي تهدد أصولها الرقمية، بما في ذلك بيانات المؤسسة الخاصة ومعلومات العميل الشخصية وكذلك الملكية الفكرية.

يواجه كل نشاط تجاري أو مؤسسة خطر حدوث أحداث ضارة غير متوقعة قد تكلف أموالاً طائلة أو قد تتسبب في إغلاقها نهائياً. ولذلك كان لابد من وجود ما يسمى بإدارة المخاطر للمؤسسات والتي تسمح لها بمحاولة الاستعداد لما هو غير متوقع من خلال تقليل المخاطر والتكاليف الإضافية قبل حدوثها. وتختلف الكيفية الخاصة بإدارة المخاطر باختلاف طبيعة وأنشطة المؤسسة والتي تؤثر بشكل سلبي على مخطط سير العملية الإدارية. وترتكز هذه الدورة على مراقبة المخاطر والسيطرة عليها، تحليل وتقييم المخاطر، التخفيف من المخاطر، والإبلاغ عنها

### الهدف العام

زيادة معارف المشاركين وتنمية ومهاراتهم وقدراتهم المتعلقة بإدارة وتقييم المخاطر الأمر الذي يعظم أداء المنظمة.

### الأهداف التفصيلية

في نهاية هذه الدورة سيكون المشارك قادراً على:

- شرح أساسيات إدارة المخاطر.
- تحديد المخاطر التي يتكبدها الناس والعمليات والنظم وتأثيرها على الإجراءات التشغيلية والوضع المالي.
- تقييم الوضع وتوقع المشاكل قبل أن تصبح تهديداً.
- تقييم وتحسين عملية اتخاذ القرار القائم على المخاطر.
- ربط المخاطر بالتكاليف المحتملة وعملية تخطيط الأنشطة.
- تحديد مجموعة من التقنيات التي يمكن استخدامها لدعم الإدارة في اتخاذ القرارات المناسبة.

### المستفيدون من البرنامج

- كبار المدراء.
- المراقبون الماليون.
- المدققون.
- المدراء التنفيذيون.
- المهندسون والمشرفون وأفراد الأمن والسلامة.

### مدة البرنامج

5 أيام عمل

## الخطوط العريضة

### ١. مقدمة

- إدراك الخطر
- لماذا نهتم بالمخاطر
- تغير البيئة الداخلية
- تغير البيئة الخارجية

### ٢. إدارة المخاطر

- معنى الخطر.
- معنى إدارة المخاطر.
- خطوات إدارة المخاطر.
- تعريف المخاطر.
- المخاطر الشائعة في إدارة المشروعات.
- تحليل المخاطر.
- تحليل مخاطر الإتصال.

### ٣. إدارة المخاطر والحوكمة

- مدخل إلى عالم الحوكمة
- مفهوم: الحوكمة المخاطر والامتثال
- نظام: الحوكمة المخاطر والضوابط
- إدارة المخاطر كجزء من حوكمة المؤسسات
- فشل الحوكمة
- إتخاذ القرارات بناءً على المخاطر

### ٤. تقييم المخاطر

- تقييم الخطر.
- تقييم المخاطر التجميعي.
- توقع الحوادث النادرة.
- إختلاف المخاطر أثناء دورة حياة المشروع.

### ٥. التحكم في المخاطر

- إستمارة التحكم في الخطر.
- الخطوات التنفيذية.
- تقليل درجة الخطر.

arctic

## ٦. خطط التحكم في المخاطر

- منع حدوث الخطر.
- إبعاد الخطر.
- خطط الطوارئ.
- الأحداث الإحتمالية.
- التكلفة والوقت.
- خطط التحكم في مخاطر إدارة المشروعات.
- المراقبة والمتابعة الدورية للمخاطر.
- تطبيقات.

## ٧. مفهوم المخاطر في التأمينات

- أنواع المخاطر في التأمين.
- عناصر الخطر في التأمين.
- المخاطر ومدى قابليتها للتأمين.

## ٨. التأمين كأداة لمواجهة المخاطر

- تعريف التأمين.
- أنواع عقود التأمين.
- التطور التاريخي لأنواع متعددة من التأمين.
- التأمين في الدول العربية.
- الأهمية الاقتصادية والاجتماعية للتأمين.
- مبادئ عقد التأمين.
- تطبيقات

arctic