

وصف البرنامج

الموازنة هي خطة مالية مفصلة للتعبير الكمي للتوقعات المستقبلية والإجراءات المتعلقة بالحصول على الموارد واستخداماتها. وتعتبر عملية إعداد الموازنة (تحضير الموازنة) بمثابة القلب لإدارة الأعمال، ومع ذلك، غالبًا ما تواجه الشركات صعوبات مالية نتيجة لعدم دقة عملية التخطيط أو لأخطاء في إعداد الموازنات.

وقد تم تصميم ورشة العمل المكثفة هذه بهدف إزالة «الغموض» الذي يكتنف عملية إعداد الموازنة. حيث تبدأ الورشة بنظرة عامة على عملية اتخاذ القرارات التخطيطية والرقابية. وتنتهي بمناقشة الموازنة الشاملة. باستخدام الأمثلة والتمارين، حيث يتعلم المشاركون كيفية إعداد الموازنة الشاملة، وكيفية تحديد وتحليل الفروق بين الأداء الفعلي وللأداء المخطط بالموازنة، ومتى يجب فحص الفروق وتحديد أسبابها واتخاذ الإجراءات المصححة إذا لزم الأمر.

الهدف العام

زيادة معارف المشاركين وتنمية مهاراتهم وقدراتهم اللازمة لفهم القضايا المتعلقة بإعداد الموازنة كأداة للتخطيط والرقابة.

الأهداف التفصيلية

في نهاية هذه الدورة سيكون المشاركون قادرًا على:

- تنفيذ الأساليب المتقدمة لإعداد الموازنة كأداة للتخطيط والرقابة..
- ربط عملية الموازنة بتطوير رؤية استراتيجية طويلة المدى..
- تطبيق أدوات الإدارة على عملية الموازنة التي تساهم في تحقيق الأهداف الاستراتيجية.
- بناء عملية متكاملة للتخطيط والموازنة وإعداد التقارير..
- تحديد مؤشرات الأداء الرئيسية (KPI) لاتخاذ قرارات فعّالة ومركزة.
- زيادة الربحية والأداء من خلال تبسيط عملية التخطيط وإعداد التقارير.

المستفيدون من البرنامج

- المسؤولون عن إعداد الموازنة وتقارير الإدارة.
- المسؤولون عن تنفيذ العمليات الذين يحتاجون إلى فهم أعمق للأساليب المتكاملة للتخطيط وإعداد الموازنة، إلى جانب مخططي الأعمال ومحليي التكاليف.
- أي شخص مسؤول مباشرة عن التخطيط وإعداد الموازنة، فضلاً عن المستشارين والمحاسبين ومستشاري الأعمال..

arctic

مدة البرنامج

5 أيام عمل

محتويات البرنامج

١. التخطيط لتحقيق النجاح

- استراتيجيات التخطيط
- تحليل الاستراتيجية، الاختيار والتنفيذ
- مشكلة الوكالة وحوكمة الشركات
- متطلبات التخطيط وأهمية رأس المال العامل

٢. التنبؤ كأساس للتخطيط وإعداد الموازنات

- الهدف من عملية التنبؤ
- أساليب التنبؤ
- استخدام Excel لتحليل البيانات التاريخية كأساس للتنبؤ

٣. الرقابة باستخدام الموازنات

- تبويب عناصر التكاليف حسب سلوكها في علاقتها بحجم النشاط
- أغراض إعداد الموازنة
- إعداد الموازنة الشاملة
- تحليل الفروق وتحديد أسبابها.

٤. نظام تحديد التكاليف أساس النشاط (ABC) ونظام إعداد الموازنة على أساس النشاط (ABB)

- التكلفة القائمة على الأنشطة (ABC)
- الانتقال من إعداد الموازنة التقليدية إلى إعداد الموازنة على أساس النشاط (ABB)
- عمليات إعداد الموازنة على أساس النشاط (ABB)
- الجانب السلوكي لعملية إعداد الموازنة.

٥. قياس أداء الشركة: متطلبات نظام قياس الأداء الناجح

- توسيع أنظمة قياس الأداء
- ما وراء إعداد الموازنة: دمج القضايا المالية وغير المالية
- تقديم بطاقة القياس المتوازن للأداء (BSC)

arctic